

Capítulo 12. 4	Región Huetar Caribe				
Meta 1:	Indicador	Programación 2019			
		I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Lograr un 100 % de avance en la realización de las actividades para los estudios de diseño de los proyectos de drenaje Maná, El Rey, Carolina, Monterrey, La Unión y El Millón al cierre del año	Porcentaje de avance obtenido en la realización de las actividades para la elaboración del estudio de diseño de los proyectos Maná, El Rey, Carolina, Monterrey, La Unión y El Millón al cierre del año	0	0	0	Maná 100 % El Rey 100% Carolina 100%, Monterrey 100%, La Unión 100% El Millón 100%
¿Cómo se valora la meta?	Acciones realizadas al 30 de junio de 2019 para avanzar en el cumplimiento de la meta.				
Evidencia del avance de la meta	Enviar los cronogramas de la elaboración del estudio de diseño de cada uno de los siguientes proyectos: Maná, El Rey, Carolina, Monterrey, La Unión y El Millón				
Acciones realizadas del avance de la meta					
Aspectos que incidieron positivamente en el avance para el cumplimiento de la meta					
Aspectos que incidieron negativamente en el avance para el cumplimiento de la meta	Falta de personal para realizar los diseños de los proyectos el Maná, el Rey, Carolina ya que se ha dado prioridad a otros proyectos financiados por la CNE, que requieren de una intervención más rápida, debido a la complejidad de los problemas que les afectan a esas otras comunidades, así mismo, se han priorizado los proyectos que se han socializado y que tienen el aval de los interesados en que se realicen lo antes posible, pues existe una urgencia al estar amparados en el decreto N° 39056-MP que vence en este año 2019. No se logró contratar el personal con fondos institucionales para ejecutar los informes de diseño de los proyectos Monterrey, La Unión y El Millón que incluían actividades de estudio para informe de diseño, contratación y ejecución del contrato de los servicios de ingeniería, por lo que no se obtuvo los 3 informes de diseño que se esperaban, esto debido a que se declaró desierto el concurso. Esta es la razón de que no se cuente con los cronogramas para estos proyectos.				
Medidas correctivas para lograr el cumplimiento de la meta:	Contratar personal, mediante los recursos de la CNE, para atender proyectos específicamente amparados en los diferentes planes de emergencia, pues existe una fecha límite en la disposición de los fondos económicos por la fecha en que expira el decreto. Se asignaron varios proyectos a la institución que debían atenderse con el mismo personal, por lo que se debe reforzar con plazas técnicas nuevas para atender estos proyectos.				
Porcentaje de avance de la meta	La meta es anual				

Nota aclaratoria: Con personal institucional se realizarán los informes de diseño de los proyectos Maná (100 %), El Rey (100 % y Carolina (100 %). Se tienen actividades de levantamiento de información básica (5-10 d), reunión interna (2 d), planeamiento físico (5-10 d), topografía (30 d), diseño (60 d), dibujo (30 d), informe de diseño (15 d) y elaboración del cartel (20 d), informe editado e impreso (10 d). El riesgo de atrasos o incumplimientos depende de la disponibilidad de la cuadrilla de topografía y del dibujante de los planos. Con fondos institucionales se contratarán y ejecutarán los informes de diseño de los proyectos Monterrey (100 %), La Unión (100 %) y El Millón (100 %) que incluye actividades de estudio para informe de diseño (13 d), contratación 162 días y ejecución del contrato de los servicios de ingeniería (172-176 d) simultáneamente, hasta obtener los 3 informes de diseño recibidos a conformidad. El riesgo de atrasos o incumplimiento depende de que los tiempos establecidos de contratación no se cumplan, principalmente en la Dirección jurídica. Además, existe el riesgo de que por el tiempo climático no se puedan realizar los trabajos de campo en el plazo establecido, debido a lluvias, temporales y exceso de agua en el terreno. También si no hubiese oferentes o estos no se ajustan al contrato y se declara infructuosa o desierta la contratación.

Meta 2:	Indicador	Programación 2019			
		I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Lograr 100 % de avance en la realización de las actividades de gestión de financiamiento de los proyectos La Morenita, Carbón Dos, Expotropi y Waghope al cierre del año	Porcentaje de avance obtenido en la realización de las actividades de gestión de financiamiento del proyecto La Morenita, proyecto Carbón Dos, proyecto Expotropi y proyecto Waghope al cierre del año		100%	0	100%
¿Cómo se valora la meta?	Acciones realizadas al 30 de junio de 2019 para avanzar en el cumplimiento de la meta.				
Evidencia del avance de la meta	Enviar los cronogramas de la realización de las actividades de gestión de financiamiento de los proyectos: La Morenita, proyecto Carbón Dos, proyecto Expotropi y proyecto Waghope				
Acciones realizadas del avance de la meta	Presentación de los planes de inversión a la CNE para la aprobación del presupuesto financiero para la ejecución de las obras de La Morenita, Carbón II y Expotropic, así mismo para el INDER quién dará el financiamiento para Waghope.				
Aspectos que incidieron positivamente en el avance para el cumplimiento de la meta	Los informes se presentan conforme a los solicitado por la CNE, en el tiempo establecido, lo que incide en la aprobación de los recursos de manera inmediata por este organismo.				
Aspectos que incidieron negativamente en el avance para el cumplimiento de la meta	El proyecto Waghope se encuentra en fase de diseño.				
Medidas correctivas para lograr el cumplimiento de la meta:	Asignar un nuevo ingeniero de diseño para el proyecto de Waghope. Realizar una nueva visita al lugar donde se realizará el proyecto para verificar información y solicitar topografía para concluir tramos faltantes.				
Porcentaje de avance de la meta	100% en los proyectos la Morenita, Carbón II y Expotropic, 0% en proyecto Waghope.				
Nota aclaratoria: Para los proyectos La Morenita, Carbón Dos y Expotropi la gestión de financiamiento se verifica con el oficio de transcripción del acuerdo de la junta directiva de la CNE en el que aprueba la inversión de cada proyecto, y nombra al Senara como la unidad ejecutora de los proyectos, y con este oficio se inician los procesos de contratación administrativa de las obras. El riesgo para el cumplimiento de esta meta es que la CNE no apruebe el plan de inversión del proyecto o que no cuente con los fondos para el pago de las obras, aparte de los retrasos en estos procesos de aprobación o gestión de fondos por parte de la CNE. En el caso del proyecto Waghope el riesgo es que existan retrasos o no se firme el convenio con el Inder o que no se transfieran los recursos del Inder al Senara					

a tiempo.

Meta 3:	Indicador	Programación 2019			
		I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Lograr 100 % de avance en la ejecución de las actividades para la contratación administrativa del proyecto La Morenita, Carbón Dos, Expotropi y Waghope al cierre del año	Porcentaje de avance obtenido en la realización de las actividades para la contratación administrativa del proyecto La Morenita, Carbón Dos, Expotropi y proyecto Waghope al cierre del año	0	75%	0	100%
¿Cómo se valora la meta?	Acciones realizadas al 30 de junio de 2019 para avanzar en el cumplimiento de la meta.				
Evidencia del avance de la meta	Enviar los cronogramas de las actividades para la contratación administrativa de los siguientes proyectos: La Morenita, Carbón Dos, Expotropi y proyecto Waghope				
Acciones realizadas del avance de la meta	Se realizó un rediseño de los proyectos La Morenita, Carbón II y Expotropic, debido al faltante en la disposición inmediata de algunos materiales de construcción en el mercado por la construcción de varias carreteras en el país como la ruta 32 a Limón, la ruta Limonal en Cañas, entre otras, que han ocasionado atrasos en la entrega de material que afectarían el tiempo de ejecución de la obra. Al realizar el rediseño de estos 3 proyectos se han propuesto otras alternativas de construcción que sustituirán las propuestas inicialmente para no afectar los tiempos de ejecución de las obras y poder dar trámite inmediato a las mismas.				
Aspectos que incidieron positivamente en el avance para el cumplimiento de la meta	Conocimiento de parte del personal de diseño de otras alternativas de construcción que pueden utilizarse en los proyectos y que cumplirían de forma eficiente con la solución de las necesidades originales de estos proyectos.				
Aspectos que incidieron negativamente en el avance para el cumplimiento de la meta	<p>En el caso del proyecto Waghope, ha habido un atraso en el diseño del proyecto, debido a un cambio en el profesional que estaría a cargo del mismo por una situación de incapacidad. Esto ocasionó que el segundo profesional propuesto, al tener que iniciar a conocer el proyecto, se debiera realizar varias visitas al lugar para aclarar dudas varias del proyecto, como levantamiento topográfico, desfuegos de los ríos, estado de las estructuras existentes, entre otros.</p> <p>Las diferentes revocatorias de los otros 2 proyectos (Morenita, Expotropic) que están en licitación, provoca otro atraso en el diseño, ya que se debe suspender los trabajos de diseño del proyecto para dar respuesta a las diferentes revocatorias presentados por los contratistas.</p>				

Medidas correctivas para lograr el cumplimiento de la meta:	
Porcentaje de avance de la meta	75% en los proyectos de La Morenita, Expotropic y Carbón II. 0% en el proyecto Waghope.
Nota aclaratoria: Se incluyen todas las actividades de gestión de contratación administrativa excepto la del tiempo de refrendo de la CGR para los proyectos con recursos de la CNE; pero si se deben de considerar para el proyecto Waghope que es con el Inder y requiere de ese refrendo.	

Meta 4:	Indicador	Programación 2019			
		I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Lograr un 100 % en la ejecución de las obras del proyecto La Morenita, Carbón Dos, Expotropi y Waghope al cierre del año	Porcentaje de avance obtenido en la realización de las actividades de ejecución de las obras del proyecto La Morenita, Carbón Dos, Expotropi y el proyecto Waghope al cierre del año	0	0	0	100%
¿Cómo se valora la meta?	Acciones realizadas al 30 de junio de 2019 para avanzar en el cumplimiento de la meta.				
evidencia del avance de la meta	Enviar los cronogramas de las actividades de cada uno de los siguientes proyectos: La Morenita, Carbón Dos, Expotropi y el proyecto Waghope				
Acciones realizadas del avance de la meta	Ya se encuentra adjudicado el proyecto de Expotropi. Se encuentra en reapertura el proyecto La Morenita y adjudicado el de Carbón II.				
Aspectos que incidieron positivamente en el avance para el cumplimiento de la meta					
Aspectos que incidieron negativamente en el avance para el cumplimiento de la meta	Los contratistas realizaron varias consultas en la revocatoria de estos proyectos lo que ocasionó un atraso importante en la adjudicación de los proyectos. En el caso del proyecto Waghope, el diseño no está concluido por lo que no se pueden realizar los trámites de licitación.				
Medidas correctivas para lograr el cumplimiento de la meta:	Agilizar el análisis en la Dirección Jurídica de las consultas de revocatoria de los proyectos. Aun no se ha firmado el convenio Senara-Inder.				
Porcentaje de avance de la meta	Cero				
<p>Nota aclaratoria: Con fondos de la Comisión Nacional de Emergencias (CNE) se ejecutarán los planes de inversión de los proyectos La Morenita (100 %), Carbón Dos (100 %) y Expotropi (100 %). Incluye actividades de gestión de orden de inicio, ejecución de obras, recepción del proyecto (104 días para Carbón Dos y Expotropi; 165 días para La Morenita y 135 días para Waghope). Con fondos del convenio Senara/Inder se contratarán y ejecutarán las obras del proyecto de drenaje Waghope (100%) que incluye actividades de Licitación y adjudicación 182 días y ejecución del contrato hasta obtener los 3 informes de recepción a conformidad (135 días). El riesgo de atrasos o incumplimiento depende de que los tiempos establecidos no se cumplan, principalmente en la Dirección Jurídica. En el caso del proyecto Waghope, además de lo anterior, existe el riesgo de atrasos en la firma e implementación del convenio. También existe el riesgo del tiempo climático desfavorable para construir a tiempo las obras, debido a lluvias, exceso de humedad en el suelo que no permita a la maquinaria trabajar en los plazos establecidos.</p>					

Meta 5:	Indicador	Programación 2019			
		I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Lograr un 50% en la ejecución de las obras del proyecto Sistema Control de Inundaciones en el río Limoncito (I etapa) al cierre del año	Porcentaje de avance obtenido en la realización de las actividades de ejecución de las obras del proyecto Sistema Control de Inundaciones en el río Limoncito (I etapa) al cierre del año	0	28,84%	0	50%
¿Cómo se valora la meta?	Acciones realizadas al 30 de junio de 2019 para avanzar en el cumplimiento de la meta.				
evidencia del avance de la meta	Enviar el cronograma de las actividades de ejecución de las obras del proyecto Sistema Control de Inundaciones en el río Limoncito (I etapa)				
Acciones realizadas del avance de la meta					
Aspectos que incidieron positivamente en el avance para el cumplimiento de la meta					
Aspectos que incidieron negativamente en el avance para el cumplimiento de la meta					
Medidas correctivas para lograr el cumplimiento de la meta:					
Porcentaje de avance de la meta					
Nota aclaratoria:					

Meta 6:	Indicador	Programación 2019			
		I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Lograr la identificación de nuevas ideas o iniciativas de proyectos en la región al cierre del año.	1. Cantidad de nuevas ideas de proyectos identificadas al cierre del año.	0	0	1	0
¿Cómo se valora la meta?	Acciones realizadas al 30 de junio de 2019 para avanzar en el cumplimiento de la meta.				
Evidencia del avance de la meta					
Acciones realizadas del avance de la meta	Se realizó una reunión con el INDER en Cariari, MAG y representantes del asentamiento JOMACRUZ, ya que existe necesidad de rehabilitar la red de drenaje existente.				
Aspectos que incidieron positivamente en el avance para el cumplimiento de la meta	Interés de todas las partes de realizar mejoras al lugar.				
Aspectos que incidieron negativamente en el avance para el cumplimiento de la meta					
Medidas correctivas para lograr el cumplimiento de la meta:					
Porcentaje de avance de la meta	20%				
<p>Nota aclaratoria: 1.No se tienen ideas de proyectos por falta de personal técnico en la región.</p> <p>2. Se realizarán 4 informes de gestión interinstitucional, pero no necesariamente esta gestión es para la identificación de ideas de proyectos, sino que son para participar y representar al Senara en la región; y que eventualmente pueden surgir algunas ideas o necesidades de nuevos proyectos o estudios técnicos donde el Senara coordinaría lo correspondiente.</p> <p>La oficina regional realizará un informe trimestral dirigido a la Dirección INDEP, en el cual reportará todas las acciones realizadas, reuniones de coordinación y representación realizadas con las instituciones del sector en el trimestre, fechas, acuerdos adoptados, convenios, alianzas, programas o proyectos, iniciativas que surgen producto de esa coordinación, con el fin de evidenciar y valorar los resultados de esta gestión y mejorar la toma de decisiones. Para valorar el logro del objetivo se considera como meta la identificación de nuevas necesidades en la región sobre proyectos de riego o drenaje, por lo que se estima cuantificar con la identificación de al menos una idea de proyecto producto de la coordinación y articulación con las distintas instituciones del sector y demás instituciones presentes en el territorio, así como de las posible reuniones con posible beneficiarios.</p>					

Meta 6:	Indicador 2	Programación 2019			
		I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Lograr la identificación de nuevas ideas o iniciativas de proyectos en la región al cierre del año.	2. Informes de seguimiento y coordinación con instituciones del sector realizados	1	1	1	1
¿Cómo se valora la meta?	Acciones realizadas al 30 de junio de 2019 para avanzar en el cumplimiento de la meta.				
evidencia del avance de la meta	Ver oficio INDEP-RHC-0041-2019 que contiene los informes de I y II Trimestre de 2019				
Acciones realizadas del avance de la meta					
Aspectos que incidieron positivamente en el avance para el cumplimiento de la meta					
Aspectos que incidieron negativamente en el avance para el cumplimiento de la meta					
Medidas correctivas para lograr el cumplimiento de la meta:					
Porcentaje de avance de la meta					
<p>Nota aclaratoria: 1.No se tienen ideas de proyectos por falta de personal técnico en la región.</p> <p>2. Se realizarán 4 informes de gestión interinstitucional, pero no necesariamente esta gestión es para la identificación de ideas de proyectos, sino que son para participar y representar al Senara en la región; y que eventualmente pueden surgir algunas ideas o necesidades de nuevos proyectos o estudios técnicos donde el Senara coordinaría lo correspondiente.</p> <p>La oficina regional realizará un informe trimestral dirigido a la Dirección INDEP, en el cual reportará todas las acciones realizadas, reuniones de coordinación y representación realizadas con las instituciones del sector en el trimestre, fechas, acuerdos adoptados, convenios, alianzas, programas o proyectos, iniciativas que surgen producto de esa coordinación, con el fin de evidenciar y valorar los resultados de esta gestión y mejorar la toma de decisiones. Para valorar el logro del objetivo se considera como meta la identificación de nuevas necesidades en la región sobre proyectos de riego o drenaje, por lo que se estima cuantificar con la identificación de al menos una idea de proyecto producto de la coordinación y articulación con las distintas instituciones del sector y demás instituciones presentes en el territorio, así como de las posible reuniones con posible beneficiarios.</p>					

Ver Anexo 12.4 donde se muestra las metas programadas, resultados, presupuesto asignado y ejecutado en el primer semestre de 2019 por medio de una matriz de programación.